



ВИКОНАВЧИЙ ОРГАН КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
(КИЇВСЬКА МІСЬКА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ)  
ДЕПАРТАМЕНТ ЕКОНОМІКИ ТА ІНВЕСТИЦІЙ

---

**Н А К А З**

« 14 » 09 2019 р.

м. Київ

№ 64

Про внесення змін до Плану діяльності  
Департаменту економіки та інвестицій  
виконавчого органу Київської міської  
ради (Київської міської державної  
адміністрації) на 2020-2022 роки

Відповідно до пункту 1 частини п'ятої статті 22 Бюджетного кодексу України з метою визначення стратегічних цілей, завдань та заходів Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), як головного розпорядника бюджетних коштів, на середньостроковий період

**НАКАЗУЮ:**

1. Унести зміни до Плану діяльності Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) на 2020-2022 роки, затвердженого наказом Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 02 вересня 2019 року № 64, виклавши його у новій редакції, що додається.

2. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Директор

Наталія МЕЛЬНИК

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 2 вересня 2019 року № 64 (у редакції наказу Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)

від 17 вересня 2019 року № 64 )

## **ПЛАН ДІЯЛЬНОСТІ**

**ДЕПАРТАМЕНТУ ЕКОНОМІКИ ТА ІНВЕСТИЦІЙ  
ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
(КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)**

**на 2020-2022 роки**

## **I. Мета (місія) Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)**

**Мета (місія) Департаменту** – створення умов для підвищення конкурентоспроможності економіки міста Києва як основи стійкого соціально-економічного зростання та підвищення стандартів і якості життя населення шляхом формування та реалізації ефективної політики економічного і соціального розвитку, регіональної, інвестиційної, зовнішньоекономічної та цінової політики, підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств.

## **II. Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності**

У 2018 році зафіксовано продовження позитивних економічних тенденцій та головних ознак економічної стабілізації, що відбувалося на тлі процесів реформування у напрямку як підвищення доходів населення, так і посилення інвестиційної складової зростання, а також в цілому сприятливих зовнішніх умов.

Загалом, порівнюючи з попередніми роками, економіка міста Києва у 2018 році розвивалася за відсутності значних потрясінь. Основними ж змінами, які вплинули на економічний розвиток, були наступні:

### *Соціально-економічний розвиток міста Києва у 2018 році*

- спостерігалися високі темпи економічного зростання попри зниження промислового виробництва;

*Довідково: За попередніми даними офіційної статистики України реальний ВРП у 2018 році зріс на 2,9%, у 2017 році – на 5,7%, , при цьому індекс промислової продукції скоротився у 2018 році на 1,9%, у 2017 році - на 4,2%.*

- продовжилася негативна тенденція щодо скорочення промислового виробництва (переважно внаслідок погіршення результатів у переробній промисловості);

*Довідково: Зростання серед підвидів переробної промисловості спостерігалось у виробництві готових металевих виробів – на 5,4% та фармацевтичних продуктів – 4,3%, у першу чергу за рахунок внутрішнього попиту з боку суміжних видів діяльності, а також зовнішнього попиту; машинобудування – залишилося на рівні 2017 року.*

- позитивна динаміка спостерігалася у деяких видах економічної діяльності сфери послуг, зокрема, оборот роздрібної торгівлі зріс на 3,4%, пасажирооборот – на 7,4%, оптовий товарооборот – на 15,7% (в номінальному вимірі);

*Довідково: Роздрібна торгівля столиці у 2018 році поповнилася низкою закордонних брендів, зокрема відкрилися магазини шведського бренду H&M, американського бренду Polo Ralph Lauren nt, польського взуттєвого бренду ССС тощо. Також, відкрито будівельний гіпермаркет «Епіцентр» ТОВ «Епіцентр-К» загальною площею 56 тис. кв. м на вул. Бандери, 11-А.*



Загалом, станом на 01.01.2019 функціонувало 6655 закладів торгівлі з продажу продовольчих та непродовольчих товарів, зокрема 88 торговельно-розважальних центрів, загальною площею понад 4,1 млн кв. м, 3321 загальнодоступний об'єкт харчування на 179,9 тис. місць.

- у будівництві спостерігалася зростання обсягів виконаних робіт на 0,9% виключно за рахунок зростання будівництва житлових (на 6,6%) та нежитлових (на 0,5%) будівель;

*Довідково: Обсяг освоєних капітальних видатків на об'єктах будівництва/реконструкції за рахунок коштів бюджету міста Києва (замовлення Київської міської державної адміністрації) відповідно до переліку об'єктів будівництва (реконструкції), які передбачалося фінансувати у 2018 році за рахунок бюджетних коштів у складі Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки, затвердженої рішенням Київської міської ради від 21.12.2017 № 1042/4049 (із змінами), у 2018 році становив 12 273,1 млн грн, що на 51,8% більше ніж у попередньому році. Їх частка у загальному обсязі виконаних по м. Києву будівельних робіт дорівнювала 40,8% (у 2017 році – 31,8%).*

- зменшилася споживча інфляція з 13,4% у 2017 році до 8,8% у 2018 році на фоні поступової стабілізації курсу гривні та під впливом як сезонних чинників, так і за рахунок: підвищення споживчого попиту; зростання вартості виробництва у сільському господарстві; збереження тенденції щодо перевищення обсягів продажу іноземної валюти населенням над її купівлею, що додатково збільшувало пропозицію гривні на споживчому ринку; посилення адміністративної складової формування цін (підвищення акцизів і тарифів на окремі комунальні та транспортні послуги, а також послуги зв'язку) тощо;
- у 2018 році на столичному ринку праці за видами економічної діяльності зарплати збільшилися в середньому на 11,5-39,2%. Загалом, протягом останніх років у місті Києві спостерігалася тенденція щодо переважання темпів росту заробітної плати над інфляцією;
- скоротився рівень безробіття (за методологією МОП) до 6,2% порівняно з 2017 роком (в 2017 році – 6,9%).

#### *Експортно-імпортний потенціал та інвестиційна привабливість*

- спостерігалися позитивні зрушення у зовнішньоторговельній діяльності, зокрема обсяг експорту товарів зріс на 5,2% до 10,2 млрд дол. США та обсяг імпорту товарів - на 18,6% до 23,5 млрд дол. США;

*Довідково: Поглиблюється асиметрія у зовнішній торгівлі: негативне сальдо зовнішньоторговельного балансу м. Києва за 2018 рік становило 13,3 млрд дол. США (у 2017 році від'ємне сальдо - 10,1 млрд дол. США, у 2016 році – 7,6 млрд дол. США).*

- потік прямих іноземних інвестицій в столицю має циклічний/хвилеподібний характер, зокрема надходження прямих інвестицій (акціонерного капіталу), вкладених іноземними інвесторами в економіку м. Києва наростаючим



підсумком з початку інвестування, у 2018 році зросли на 3,5% (порівняно з початком року) до 16,9 млрд дол. США;

*Довідково: Для забезпечення зіставності даних державного статистичного спостереження щодо інвестицій зовнішньоекономічної діяльності попередніх періодів із даними за 2018 рік, які сформовані з урахуванням адміністративної інформації Національного банку України щодо прямих інвестицій банків України, Держстат здійснив ретророзрахунки даних у частині прямих іноземних інвестицій в економіці України за 2015-2017 роки.*

- продовжилася позитивна динаміка зростання обсягу капітальних інвестицій (акціонерного капіталу), що відображає активізацію підприємств, а саме створення нових, реконструкцію і технічне переозброєння їх діючих основних фондів, зростання виробничих потужностей на новій технологічній основі тощо.

*Довідково: Протягом останніх років відмічається поступове нарощення обсягів капітальних інвестицій майже за всіма видами економічної діяльності (найбільше підприємствами у сфері промисловості, оптової та роздрібною торгівлі; ремонту автотранспортних засобів і мотоциклів – на 21,9 млрд грн та 19,9 млрд грн відповідно).*

У цілому економічний розвиток столиці у 2018 році, не дивлячись на певні негативні коливання окремих показників економічної діяльності, формує основу для подальшого якісного економічного зростання в умовах реалізації задекларованих Урядом реформ.

Водночас, маємо враховувати загальну макроекономічну ситуацію в Україні та безпосередні ризики для розвитку економіки держави, які мають вагомий вплив на економіку міста, зокрема: погіршення зовнішньоекономічних умов торгівлі, зокрема через «торгові війни» та жорсткіші монетарні умови, що може призвести до стиснення міжнародної торгівлі та зниження попиту на продукцію українського експорту; фіскальне домінування, що може обмежувати державні інвестиції та збільшити боргове навантаження, ескалація військового конфлікту на сході, дефіцит зовнішнього фінансування тощо.

## Динаміка основних соціально-економічних показників розвитку міста Києва у 2015-2018 роках

Показники	2015	2016	2017	2018
Валовий регіональний продукт (у фактичних цінах), млн грн	451700	559140	699185	832736 <sup>1</sup>
Реальний валовий регіональний продукт (у цінах попереднього року), %	93,3	105,5	105,7	102,9 <sup>1</sup>
Середньорічна чисельність наявного населення, тис. осіб	2897,3	2916,2	2930,1	2942,7
Індекс промислової продукції, %	94,6	104,4	95,8	98,1
Індекс споживчих цін, у % грудень до грудня поточного року	138,6	114,0	113,4	108,8
Оборот роздрібної торгівлі, млн грн	158523,3	184122,6	158236,3 <sup>2</sup>	177101,4 <sup>2</sup>
Темп зростання (зменшення) обороту роздрібної торгівлі, %	86,1	104,8	108,9	103,4
Обсяг виконаних будівельних робіт, млн грн	12073,2	16774,4	25404,1	31461,0
Темп зростання (зниження) обсягу виконаних будівельних робіт, у % до попереднього року	86,2	126,7	133,0	100,9
Середньомісячна номінальна заробітна плата одного штатного працівника, грн	6732	8648	11135	13542
Індекс реальної заробітної плати, %	84,2	114,3	111,3	110,2
Рівень безробіття населення у віці 15-70 років (за методологією МОП), у % до економічно активного населення відповідного віку	7,0	6,7	6,9	6,2
Кількість працівників у віці 15-70 років, зайнятих економічною діяльністю, тис. осіб	1357,8	1364,3	1356,8	1368,6
Кількість малих підприємств на 10 тис. осіб наявного населення, од.	290	250	279	298
Обсяг капітальних інвестицій, млн грн	88138,6	106295,5	136044,8	200308,3
Темп зростання (зменшення) обсягу капітальних інвестицій, %	108,8	107,5	121,4	130,6
Обсяг прямих іноземних інвестицій, всього нарастаючим підсумком на кінець року, млн дол. США	15356,3	16516,8	16343,9	16910,3 <sup>3</sup>
Темп зростання (зменшення) обсягу прямих іноземних інвестицій, %	85,8	107,6	99,0	103,5
Обсяг експорту товарів, млн дол. США	8742,9	8568,8	9738,3	10248,2
Темп зростання (зменшення) обсягу експорту товарів, %	76,2	98,0	113,7	105,2
Обсяг імпорту товарів, млн дол. США	14495,4	16137,0	19848,6	23536,6
Темп зростання (зменшення) обсягу імпорту товарів, %	71,8	111,3	123,0	118,6

<sup>1</sup> попередні дані

<sup>2</sup> із січня 2017 року Державною службою статистики України впроваджено нову Методику розрахунку обороту роздрібної торгівлі (включає дані щодо роздрібного товарообороту підприємств (юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців), основним видом економічної діяльності яких є роздрібна торгівля)

<sup>3</sup> дані на 31.12.2018



### **III. Стратегічні цілі та завдання Департаменту економіки та інвестицій на 2020-2022 роки**

#### **Стратегічна ціль № 1 «Удосконалення процесу довгострокового та середньострокового планування та прогнозування соціально-економічного розвитку м. Києва»**

Завдання 1.1. Впровадження механізму довгострокового та середньострокового прогнозування соціально-економічного розвитку м. Києва

Завдання 1.2. Підвищення ефективності середньострокового планування

Завдання 1.3. Впровадження порядку відбору інвестиційних проєктів, фінансування яких планується за рахунок бюджетних коштів, та зменшення обсягів незавершеного будівництва в м. Києві

Завдання 1.4. Довгострокове стратегічне планування

Завдання 1.5. Підвищення інституційної спроможності Департаменту економіки та інвестицій

#### **Стратегічна ціль № 2 «Забезпечення економічного розвитку міста Києва за рахунок ефективної інвестиційної діяльності»**

Завдання 2.1. Просування інвестиційного потенціалу міста Києва

Завдання 2.2. Активізація залучення інвестицій

Завдання 2.3. Покращення інструментарію супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів

#### **Стратегічна ціль № 3 «Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва»**

Завдання 3.1. Впровадження системи середньострокового планування діяльності комунальних підприємств із пріоритезацією заходів

Завдання 3.2. Моніторинг та аналіз діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва щодо виконання пріоритетних напрямів розвитку

Завдання 3.3. Підвищення ефективності діяльності органів управління комунальних підприємств територіальної громади міста Києва за визначеними критеріями, шляхом оптимізації їх структури та надання додаткових повноважень

#### **Стратегічна ціль № 4 «Підвищення ефективності та вдосконалення механізму залучення, розрахунку розміру і використання коштів пайової участі замовників у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва»**

Завдання 4.1. Підвищення ефективності залучення коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста Києва

Завдання 4.2. Покращення інструментарію програмного забезпечення Модулю «Пайова участь»

**Стратегічна ціль № 5 «Забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва»**

Завдання 5.1. Розробка пропозицій з формування та реалізації цінової політики в місті Києві

Завдання 5.2. Забезпечення опрацювання звернень громадян у сфері ціноутворення

Завдання 5.3. Забезпечення ефективного розрахунку тарифів та внесків у сфері комунальних послуг з урахуванням змін у ціноутворенні, що набули чинності з 01.05.2019

**Стратегічна ціль № 6 «Підвищення ефективності використання бюджетних коштів»**

Завдання 6.1. Підвищення ефективності видатків структурних підрозділів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та комунальних підприємств територіальної громади міста Києва шляхом оптимізації процедур публічних закупівель

**IV. Аналіз поточної ситуації у сфері діяльності відповідно до визначених стратегічних цілей та завдань на 2020-2022 роки**

**Стратегічна ціль № 1 «Удосконалення процесу довгострокового та середньострокового планування та прогнозування соціально-економічного розвитку м. Києва»**

Одним із основних завдань Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) є реалізація державної політики економічного і соціального розвитку та регіональної політики на території міста Києва, ефективне планування розвитку міста з метою створення умов для економічного зростання та підвищення конкурентоспроможності міста.

Ключовим фактором виконання цього завдання є побудова загальної цілісної системи довгострокових і середньострокових прогнозних і програмних документів розвитку міста Києва як основи діяльності київської міської влади щодо забезпечення сталого соціально-економічного розвитку столиці та підвищення стандартів і якості життя населення міста.

Крім того, відповідно до Закону України «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо запровадження середньострокового бюджетного планування» від 06 грудня 2018 року № 2646-VIII прогнози місцевих бюджетів та проекти місцевих бюджетів складаються на основі цілей і пріоритетів, визначених у програмних документах соціально-економічного розвитку на середньострокову перспективу.



***Завдання 1.1. Впровадження механізму довгострокового та середньострокового прогнозування соціально-економічного розвитку м. Києва***

У 2019 році постановою Кабінету Міністрів України від 17 квітня 2019 року № 335 внесено зміни до постанови Кабінету Міністрів України від 26 квітня 2003 року № 621 «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету» внесено зміни до Порядку розроблення проектів прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку, а саме:

- змінено типову структуру прогнозу економічного і соціального розвитку;
- визначено 2 сценарії розвитку: базовий та альтернативний;
- збільшено період, на який розробляються прогнози, з 3 до 5 років;
- змінено підходи до аналізу та опису прогнозних показників економічного і соціального розвитку тощо.

Крім того, відповідно до норм Бюджетного кодексу України прогноз соціально-економічного розвитку міста Києва на середньострокову перспективу є основою для складання прогнозу бюджету на наступний бюджетний період та два послідовні роки, а також бюджету міста Києва.

Також, до основних завдань Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) відноситься аналіз стану і тенденцій економічного та соціального розвитку м. Києва, визначення пріоритетів його розвитку, підготовка пропозицій щодо поліпшення стану справ в окремих сферах економіки міста, підготовка інформаційно-аналітичних матеріалів та звітів про стан соціально-економічного розвитку м. Києва, які надаються до центральних органів виконавчої влади.

Тобто, для забезпечення діяльності Департаменту економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) щодо виконання основних завдань та функцій держави у сфері економічної та регіональної політики, покладених на нього, виконання зазначеного завдання є одним із першочергових.

Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Першочерговими завданнями на 2020-2022 рік є аналіз стану і тенденцій соціально-економічного розвитку міста Києва та розробка прогнозів економічного і соціального розвитку м. Києва на середньостроковий період, що є невід'ємною частиною впровадження стратегічного та середньострокового бюджетного планування.

Зокрема, планується виконання таких ключових завдань:

Завдання	Очікуваний результат
Проведення моніторингу стану і тенденцій соціально-економічного розвитку міста Києва	Підвищення ефективності управління соціально-економічними перетвореннями в місті Києві та

Завдання	Очікуваний результат
	напрацювання рекомендацій щодо нівелювання негативних явищ в економіці столиці
Підготовка прогнозу соціально-економічного розвитку міста Києва на 2020-2025 роки	Оцінка можливих перспективних змін економічних і соціальних умов розвитку міста Києва, виявлення закономірностей і тенденцій
Продовження щорічного звітування виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) перед суспільством та іншими зацікавленими сторонами про результати досягнення соціально-економічного прогресу та фінансові показники діяльності міста	Забезпечення відкритості та прозорості діяльності виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та комунальних підприємств і бюджетних установ міста Києва відповідно до вимог Міжнародних Стандартів Бухгалтерського обліку для Державного сектору
Удосконалення та актуалізація (доробка) сучасного програмного забезпечення, зокрема щодо забезпечення оперативного моніторингу та контролю за виконанням стратегічних та програмних документів	Забезпечення загальнодоступного та ефективного інструменту для аналізу виконання стратегічних та програмних документів, направлених на розвиток міста Києва

### ***Завдання 1.2. Підвищення ефективності середньострокового планування***

Формування цілісної системи стратегічних та програмних документів економічного і соціального розвитку м. Києва є передумовою ефективного планування діяльністю та всіма господарськими процесами в місті, що стосується не тільки головних розпорядників і розпорядників нижчого рівня, а і комунального сектору вцілому.

Рішенням Київської міської ради від 16 травня 2019 року № 903/7559 «Про внесення змін до рішення Київської міської ради від 07 липня 2016 року № 579/579 «Про Регламент Київської міської ради» затверджено Бюджетний регламент Київської міської ради, яким регулюються відносини, що виникають у процесі складання проекту програми економічного і соціального розвитку міста Києва, її виконання та звітування. Також, цим рішенням визначається, що програми економічного і соціального розвитку міста Києва мають бути розроблені на середньострокову перспективу з метою забезпечення ефективного бюджетного планування.

Тобто, необхідний програмний документ, який включав би актуалізований комплекс взаємопов'язаних завдань та заходів щодо соціально-економічного



розвитку міста Києва на середньострокову перспективу з визначенням їх конкретних очікуваних результатів.

Програма економічного і соціального розвитку міста Києва є узагальненням всіх середньострокових документів і спрямована на комплексний розвиток міста, в ній сконцентровані та деталізовані пріоритетні завдання і заходи міських цільових програм, стратегічних планів діяльності комунальних підприємств, визначаються пріоритетні для міста проекти, які передбачаються до фінансування з бюджету міста.

Тому, з урахуванням змін в бюджетному плануванні, Програма дійсно стає основою середньострокового планування на регіональному рівні.

Також, в місті Києві діє 28 міських цільових програм, які охоплюють всі сектори життєдіяльності міста. Міські цільові програми в Києві розробляються відповідно до Порядку розроблення, затвердження та виконання міських цільових програм у місті Києві, затвердженого рішенням Київської міської ради від 29 жовтня 2009 року № 520/2589 (далі – Порядок). Рішеннями Київської міської ради від 13 листопада 2014 року № 361/361 та від 27 липня 2016 року № 863/863 вже вносилися зміни до Порядку. Проте, необхідність врахування положень оновленої Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року при розробці міських цільових програм (далі – МЦП), а також підвищення ефективності виконання МЦП вимагають вдосконалення зазначеного Порядку.

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Розробка програми економічного і соціального розвитку м. Києва на середньострокову перспективу	Забезпечення комплексного соціально-економічного розвитку міста Києва
Вдосконалення Порядку розроблення, затвердження та виконання міських цільових програм у місті Києві	Врахування положень оновленої Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року в МЦП; Підвищення ефективності та цільового використання бюджетних коштів
Проведення експертизи міських цільових програм на відповідність стратегічним цілям розвитку міста Києва та моніторинг ефективності їх виконання	Завдання та заходи МЦП спрямовані на реалізацію оперативних цілей і завдань Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року

***Завдання 1.3. Впровадження порядку відбору інвестиційних проєктів, фінансування яких планується за рахунок бюджетних коштів, та зменшення обсягів незавершеного будівництва в м. Києві***

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 26 квітня 2003 року № 621 «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету» (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 17 квітня 2019 року № 335), здійснюється формування Переліку інвестиційних проєктів,



які планується реалізовувати у 2020 та наступних роках за рахунок бюджетних коштів.

Для забезпечення ефективного та раціонального використання бюджетних коштів в частині капітальних вкладень, проводиться відбір об'єктів будівництва (реконструкції) для подальшого включення до програм економічного і соціального розвитку міста Києва.

Основні вимоги до інвестиційних пропозицій проєктів та проєктів визначені розпорядженнями виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 02 листопада 2011 року № 2026 (зі змінами) «Про Порядок формування та виконання Програми економічного і соціального розвитку м. Києва в частині капітальних вкладень та капітального ремонту», від 06 серпня 2019 року № 1392 «Про деякі питання формування Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки в частині 2020 року та бюджетних запитів на 2020 рік».

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Ключовим фактором виконання цього завдання є забезпечення ефективного використання бюджетних коштів, спрямованих на капітальні вкладення, а також поступове зменшення обсягів незавершеного будівництва.

Завдання	Очікуваний результат
Відбір інвестиційних проєктів, що планується фінансувати за рахунок бюджетних коштів із застосуванням визначених критеріїв	Забезпечення прозорого та ефективного відбору проєктів
Включення до переліку інвестиційних проєктів, що планується фінансувати за рахунок бюджетних коштів, об'єктів з обсягами асигнувань, які забезпечують їх реалізацію у короткостроковій та середньостроковій перспективах	Раціональне використання бюджетних коштів, зменшення обсягів незавершеного будівництва
Організація роботи з формування переліку інвестиційних програм і проєктів, що можуть реалізуватися за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку	Спрямування коштів державного фонду регіонального розвитку на реалізацію проєктів, що сприяють сталому розвитку території міста Києва

#### ***Завдання 1.4. Довгострокове стратегічне планування***

Одним із важливих напрямів реалізації положень Угоди про асоціацію з Європейським Союзом (далі- ЄС), а також економічної інтеграції із загальним ринком ЄС і забезпечення включеності в глобальні ланцюги доданої вартості є реалізація в Україні ідеї смарт-спеціалізації. Застосування цього новітнього підходу визначається як ключовий компонент співпраці в рамках Європейської політики добросусідства щодо можливості використовувати європейські



структурні та інвестиційні фонди. Виходячи з потреби долучитися до Стратегії розумних спеціалізацій (СРС) Євросоюзу, були внесені зміни в Постанову Кабінету міністрів України від 11 листопада 2015 року № 932, зокрема введенні положення про розроблення регіональних стратегій розвитку на засадах смарт-спеціалізації.

Стратегія розвитку міста Києва до 2025 року, затверджена рішенням Київської міської ради від 15 грудня 2011 року № 824/7060 (в редакції рішення Київської міської ради від 06 липня 2017 року № 724/2886). Враховуючи зміни, що відбулися у законодавстві, в частині підходів та методів розробки стратегічних документів, є необхідність розроблення нової Стратегії розвитку міста Києва на засадах смарт-спеціалізації.

План заходів є інструментом реалізації Стратегії, який передбачає заходи у середньостроковій перспективі (від трьох до чотирьох років) та у рамках передбачених Стратегією завдань - відповідальних виконавців, строки виконання, обсяги і джерела фінансування з визначенням індикаторів результативності їх виконання, а також є основою для розроблення інвестиційних програм/проектів, спрямованих на розвиток міста.

Виконання плану заходів здійснюється шляхом реалізації відібраних на конкурсній основі проектів регіонального розвитку, об'єднаних спільною метою.

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Розроблення проекту Стратегії розвитку міста Києва до 2035 року на засадах смарт-спеціалізації	Стратегія розвитку міста Києва до 2035 року розроблена відповідно до положень Угоди про асоціацію з Європейським Союзом на засадах смарт-спеціалізації
Розроблення проекту Плану заходів на 2021-2023 роки та наступний період з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року	Реалізація положень Стратегії через Плани заходів дозволить досягти основної стратегічної мети довгострокового розвитку міста Києва – підвищення якості життя мешканців, що визначається економічним добробутом і комфортом життя у місті з багатою історичною традицією
Розроблення та затвердження Плану роботи виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) на 2021-2023 роки з виконання завдань Державної стратегії регіонального розвитку на наступний період	Інтеграція діяльності виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) щодо реалізації завдань і заходів Державної стратегії регіонального розвитку

### ***Завдання 1.5. Підвищення інституційної спроможності Департаменту економіки та інвестицій***

У середньостроковій перспективі Департаментом планується подальше запровадження кращих практик управління персоналом з метою професійного та особистого розвитку працівників, а також автоматизація основних процесів та програмних рішень у сфері управління персоналом.

Підвищення інституційної спроможності значною мірою залежить від рівня автоматизації внутрішніх процесів та запровадження сучасних технологій у сфері інформаційно-телекомунікаційних систем. Для реалізації функцій та завдань Департаменту і належного, своєчасного виконання середньострокових планів невід'ємною частиною є забезпечення необхідними ресурсами, зокрема: програмне забезпечення, комп'ютерна техніка, кондиціонери, комплектуючі та витратні матеріали, знаки поштової оплати, періодичні видання, архівні послуги, послуги утримання.

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Проведення конкурсних процедур на посади державної служби у Департаменті	Добір найкращих фахівців
Визначення потреб у професійному навчанні працівників Департаменту з вивчення передового досвіду	Підвищено професійний рівень працівників департаменту відповідно до стратегічних цілей
Забезпечення ресурсами, необхідними для реалізації завдань та функцій	Підвищення рівня автоматизації та функціональності інформаційних технологій. Підвищення рівня забезпечення обладнанням та матеріалами
Розвиток механізмів досудового врегулювання спорів за господарськими договорами, стороною яких є Департамент	Зменшення кількості витрат департаменту на розгляд спорів в судах України

### **Стратегічна ціль № 2 «Забезпечення економічного розвитку міста Києва за рахунок ефективної інвестиційної діяльності»**

Одним із головних завдань Управління з питань інвестиційної та зовнішньоекономічної діяльності є залучення в економіку та в розвиток інфраструктури міста Києва вітчизняних та іноземних інвестицій. Ключовим фактором виконання цього завдання є ефективна інвестиційна діяльність по залученню та супроводу інвесторів.

#### ***Завдання 2.1. Просування інвестиційного потенціалу міста Києва***

Одним із основних завдань для підвищення інвестиційної привабливості столиці України є просування позитивного інвестиційного та



зовнішньоекономічного іміджу міста Києва на міжнародній та вітчизняній арені як ділового центру європейського рівня.

Визначальними факторами виконання завдання є активне позиціонування міста Києва на міжнародних інвестиційних заходах як інвестиційно привабливого центру у Центральній та Східній Європі; проведення інформаційних кампаній (зокрема організація інвестиційних форумів та інших заходів) для інформування інвестиційної спільноти про можливості для інвестування в місті Києві; постійна співпраця з міжнародними рейтинговими агентствами (зокрема робота над підвищенням позицій міста Києва у міжнародних рейтингах).

У 2019 році за результатами конкурсу видання Foreign Direct Investment Magazine (видання Financial Times) Київ увійшов до топ-10 найуспішніших міст світу за рентабельністю бюджетних інвестицій (Return on budget investment), а також отримав відзнаку за зниження бюрократії в конкурсі «fDi Strategy Awards».

Позиціонування і просування інвестиційного потенціалу міста Києва має передбачати формування та застосування різноманітних засобів промоції, належне організаційне забезпечення (ресурси, координація, моніторинг).

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Організація та участь у міжнародних заходах з економічних та інвестиційних питань в м. Києві та за кордоном, в тому числі проведення щорічного «бренд-заходу» - Інвестиційного форуму міста Києва, організація спільних з представниками бізнесу роуд-шоу (road show)	Формування обізнаності та зацікавленості серед цільових аудиторій, передусім ділових кіл, інвесторів, підприємців, впровадження кращих національних і світових практик управління інвестиційною діяльністю
Підготовка інформаційно-презентаційної продукції з інвестиційної та зовнішньоекономічної тематики (буклети, іміджева продукція, промо-ролики)	Підвищення інвестиційної привабливості міста Києва, розповсюдження актуальної інформації для інвесторів під час інвестиційних заходів
Забезпечення просування інвестиційних можливостей міста Києва через інвестиційний вебпортал та розміщення публікацій про інвестиційні можливості Києва у провідних світових електронних та/або друкованих ЗМІ	Взаємодія з потенційними і діючими інвесторами, отримання відгуку щодо можливої зацікавленості інвестора, демонстрація ключових переваг ведення бізнесу у місті Києві та конкретних інвестиційних пропозицій
Забезпечення участі у міжнародних інвестиційних рейтингах	Підвищення інвестиційної привабливості шляхом покращення позицій міста Києва у міжнародних інвестиційних рейтингах



## **Завдання 2.2. Активізація залучення інвестицій**

Залучення інвестицій у розвиток міста Києва здійснюється Департаментом економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) як організатором проведення інвестиційних конкурсів відповідно до Положення про порядок проведення інвестиційних конкурсів для будівництва, реконструкції, реставрації тощо об'єктів житлового та нежитлового призначення, незавершеного будівництва, інженерно-транспортної інфраструктури міста Києва, затвердженого рішенням Київської міської ради від 24 травня 2007 року № 528/1189.

Єдиним вікном взаємодії між владою міста та інвестором, головним консультантом та базовою платформою для подальшої реалізації інвестиційних проектів у столиці є комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київське інвестиційне агентство».

З метою створення сприятливих умов для впровадження інвестиційної діяльності та підвищення ефективності та прозорості процесу проведення інвестиційних конкурсів розроблено проєкт нового Положення про проведення інвестиційних конкурсів у місті Києві.

Підготовка та проведення конкурсів із залучення інвесторів є одним із важливих завдань інвестиційної діяльності. Реалізація зазначеного завдання дозволить в 2020-2022 роках визначити інвесторів для фінансування будівництва, реконструкції тощо на рівні не менше 10-15 об'єктів інфраструктури міста щорічно.

*Довідково: У 2018 році укладено 30 інвестиційних договорів на загальну суму понад 605 млн грн інвестицій у соціальній сфері (будівництво закладів освіти, облаштування зупинок громадського транспорту). У першому півріччі 2019 року укладено 9 інвестиційних договорів у транспортній (облаштування зупинок громадського транспорту; облаштування та експлуатація відкритої автостоянки з об'єктами транспортної інфраструктури); спортивній (створення мережі перехоплюючих велосипедних пунктів; створення мережі станції прокату каяків, каное та іншого спорядження для водних видів спорту); IT-технологій (влаштування інформаційних програмно-технічних комплексів самообслуговування та створення відповідної інфраструктури для центрів надання адміністративних послуг міста Києва); сферах. Орієнтовний обсяг інвестицій за проєктами становить 67,5 млн грн (з ПДВ).*

### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Підвищення ефективності та прозорості процесу проведення інвестиційних конкурсів	Затверджено рішенням Київської міської ради проєкт Положення про проведення інвестиційних конкурсів у місті Києві
Підготовка та проведення конкурсів із залучення інвесторів	Залучено інвесторів до реалізації не менше 10-15 інвестиційних проєктів щорічно



Завдання	Очікуваний результат
Розробка Концепції створення та функціонування промислового вузла, «Київська бізнес-гавань»; дослідження створення та функціонування індустріального парку в складі промислового вузла «Київська бізнес-гавань»	- Розроблена Концепція створення та функціонування промислового вузла «Київська бізнес-гавань»; - визначена доцільність /недоцільність створення індустріального парку на території промислового вузла (розроблена концепція ІІІ)

### ***Завдання 2.3. Покращення інструментарію супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів***

Інвестиційні проєкти реалізуються відповідно до проведених в установленому порядку інвестиційних конкурсів та укладених інвестиційних договорів. Договори про реалізацію інвестиційних проєктів містять заходи, які здійснюються сторонами інвестиційних договорів у визначені відповідними договорами строки. Крім того, Інвестиційні договори містять основні техніко-економічні показники проєкту, зобов'язання та права сторін договорів. З метою ефективного здійснення супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів, уникнення не виконання та/або не вчасного виконання сторонами зобов'язань за інвестиційними договорами у 2016 році розроблено програмний модуль «Інвестиційні об'єкти».

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Забезпечення безперебійної та якісної роботи (технічного супроводу) програмно-технічного засобу (програмний модуль «Інвестиційні об'єкти») для ефективного здійснення супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів та забезпечення швидкого доступу до відповідних матеріалів/документів	Ефективний, оперативний доступ до необхідної інформації, що стосується реалізації інвестиційного проєкту. Забезпечення вчасного контролю за заходами, які передбачені інвестиційними договорами
Модернізація програмного модуля «Інвестиційні об'єкти» з урахуванням практичного використання та побажань користувачів	Зручність використання програмно-технічного засобу та підвищення ефективності контролю реалізації інвестиційних проєктів

### **Стратегічна ціль № 3 «Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва»**

Відповідно до завдань, визначених в Положенні про Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), затвердженого розпорядженням виконавчого



органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 20 жовтня 2017 року № 1310, Департамент:

- організовує роботу з підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва;
- спрямовує діяльність підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва на виконання пріоритетних напрямів економічного і соціального розвитку.

Станом на 01.01.2019 загальна кількість комунальних підприємств, установ, організацій про які внесена інформація до реєстру комунальних підприємств територіальної громади міста Києва, з них госпрозрахункові – 384 суб'єкти (66 – перебувають в стадії припинення за рішенням власника, 10 – не звітують, при цьому не перебувають в стадії припинення за рішенням власника, 1 – перебуває на території АР Крим). З загальної кількості госпрозрахункових комунальних підприємств, установ, організацій прибуткових 135, збиткових 74.

### ***Завдання 3.1. Впровадження системи середньострокового планування діяльності комунальних підприємств із пріоритезацією заходів***

З метою підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, спрямування їх діяльності на виконання пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку міста, визначених Стратегією розвитку міста Києва до 2025 року у 2018 році прийнято низку ключових системних документи.

- розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 20 листопада 2018 року № 2101 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо розроблення, затвердження та контролю за виконанням середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, та господарських товариств, у якому є частка майна комунальної власності територіальної громади міста Києва в розмірі не менше як 30%»), яким запроваджено порядок розробки та затвердження середньострокових стратегічних планів;
- розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 20 листопада 2018 року № 2102 «Про внесення змін до розпорядження Київської міської державної адміністрації від 01 листопада 2001 року № 2323 «Про затвердження Положення про порядок складання річного фінансового плану підприємством, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва, та господарським товариством, у якому є частка майна комунальної власності територіальної



- громади міста Києва в розмірі не менше як 30%»), яким запроваджено новий порядок затвердження фінансових планів;
- розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 03 грудня 2018 року № 2178 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо визначення ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва та здійснюють господарську діяльність з метою одержання прибутку і діють на засадах економічної самостійності, самоокупності та самофінансування». Стратегічні документи підприємства є джерелом визначення завдань та ключових показників ефективності, а виробничі показники є важливим компонентом оцінки діяльності підприємства.

Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Запровадження середньострокового планування діяльності комунальних підприємств	Стратегічні плани є документом на якому формуються бюджетні запити на найближчі роки
Новий порядок затвердження фінансових планів	Складання фінансових планів відповідно до цілей та завдань визначених стратегічним планом
Визначення ключових показників ефективності для підприємств (КПЕ)	Визначається перелік показників та їх очікуване значення, при досягненні яких оцінюється ефективність роботи керівника підприємства та підприємства загалом. КПЕ формуються за основними стратегічними завданнями та напрямками діяльності

***Завдання 3.2. Моніторинг та аналіз діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва щодо виконання пріоритетних напрямів розвитку***

Розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 18 грудня 2018 року № 2296 «Про внесення змін до розпорядження Київської міської державної адміністрації від 19 лютого 2003 року № 237 «Про деякі питання діяльності підприємств, установ, організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва» удосконалено порядок проведення комісій з аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств.

Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Участь у засіданнях комісій з аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств	Покращення якості підготовки до комісій та їх проведення

Завдання	Очікуваний результат
Моніторинг результатів виконання середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	Підвищення культури планування фінансово-господарської діяльності підприємства, оцінка реальних можливостей підприємства, рівень досягнення стратегічних цілей та їх дотримання
Аналіз досягнення ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	Чітке відображення рівня досягнення визначених показників, підвищення відповідальності керівника підприємства за їх досягнення Визначення підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, які можуть бути приватизовані, ліквідовані, реорганізовані
Аналіз звітів про виконання умов контрактів з керівниками підприємств, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	Оцінка дотримання керівником підприємства умов контракту, визначення доцільності подовження його терміну, оцінка ефективності роботи керівника

***Завдання 3.3. Підвищення ефективності діяльності органів управління комунальних підприємств територіальної громади міста Києва за визначеними критеріями, шляхом оптимізації їх структури та надання додаткових повноважень***

Рішенням Київської міської ради від 06 жовтня 2016 року № 174/1178 «Про організаційно-правові заходи щодо утворення наглядових рад комунальних підприємств територіальної громади міста Києва» (із змінами, внесеними рішенням Київської міської ради від 08 лютого 2018 року № 15/4079) надано доручення виконавчому органу Київської міської ради (Київській міській державній адміністрації) розробити та подати на затвердження Київської міської ради:

- критерії, відповідно до яких утворення наглядової ради комунального підприємства територіальної громади міста Києва є обов'язковим;
- порядок утворення, організації діяльності та ліквідації наглядової ради комунального підприємства територіальної громади міста Києва та її комітетів (у разі їх утворення);
- порядок призначення членів наглядової ради комунального підприємства територіальної громади міста Києва.

На виконання зазначених завдань Департаментом економіки та інвестицій проведено робочі наради з Департаментом комунальної власності м. Києва та управлінням правового забезпечення апарату виконавчого органу Київської



міської ради (Київської міської державної адміністрації). З урахуванням постанови Кабінету Міністрів України від 10 березня 2017 року № 142 «Деякі питання управління державними унітарними підприємствами та господарськими товариствами, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі», підготовлено пропозиції щодо проекту відповідного рішення Київської міської ради та направлено Київському міському голові.

17 липня 2019 року Київським міським головою подано проект рішення Київської міської ради «Про деякі питання управління підприємствами, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва», який зареєстровано за № 2491.

Проект ініційований Київським міським головою передбачає затвердження критеріїв, відповідно до яких утворення наглядової ради підприємства, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва є обов'язковим; Порядку утворення, організації діяльності та ліквідації наглядової ради підприємства, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва та її комітетів; Порядку призначення членів наглядової ради підприємства, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва; а також Вимоги до незалежного члена наглядової ради підприємства, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва.

Крім того, проект передбачає здійснення організаційно-правових заходів, щодо утворення відповідних органів управління.

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Створення наглядових рад у підприємствах, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	Підвищення ефективності діяльності органів управління підприємств, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва

#### **Стратегічна ціль № 4 «Підвищення ефективності та вдосконалення механізму залучення, розрахунку розміру і використання коштів пайової участі замовників у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва»**

Відповідно до статті 40 Закону України «Про регулювання містобудівної діяльності» (далі – Закон) замовник, який має намір щодо забудови земельної ділянки у відповідному населеному пункті, зобов'язаний взяти участь у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури населеного пункту, крім випадків, передбачених законодавством.

Пайова участь у розвитку інфраструктури населеного пункту полягає у перерахуванні замовником до прийняття об'єкта будівництва в експлуатацію до відповідного місцевого бюджету коштів для створення і розвитку зазначеної інфраструктури.



Відповідно до частини 5 статті 40 Закону, величина пайової участі у розвитку інфраструктури населеного пункту визначається у договорі, укладеному з органом місцевого самоврядування (відповідно до встановленого органом місцевого самоврядування розміру пайової участі у розвитку інфраструктури), з урахуванням загальної кошторисної вартості будівництва об'єкта, визначеної згідно з будівельними нормами, державними стандартами і правилами. У разі якщо загальна кошторисна вартість будівництва об'єкта не визначена згідно з будівельними нормами, державними стандартами і правилами, вона визначається на основі встановлених органом місцевого самоврядування нормативів для одиниці створеної потужності.

Згідно з частиною 1 статті 40 Закону, порядок залучення, розрахунку розміру і використання коштів пайової участі у розвитку інфраструктури населеного пункту встановлюють органи місцевого самоврядування відповідно до цього Закону.

Департамент економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) є єдиним органом, уповноваженим здійснювати розрахунок пайової участі та укладання, зміну та розірвання договорів про пайову участь.

Одними із основних завдань Департаменту економіки та інвестицій є:

- підготовка договорів про пайову участь фізичних та юридичних осіб у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста та оформлення розрахунків розмірів пайової участі (внесків) замовників (інвесторів) у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста.
- підготовка договорів про сплату фізичними та юридичними особами компенсації витрат за інженерну підготовку території (зокрема і гідронамив), виконану за рахунок коштів міського бюджету, та оформлення розрахунків розмірів компенсації витрат за інженерну підготовку території (зокрема і гідронамив), виконану за рахунок коштів міського бюджету.

#### ***Завдання 4.1. Підвищення ефективності залучення коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста Києва***

З 01 січня 2017 року та на сьогодні питання пайової участі вирішується відповідно до рішення Київської міської радою від 15 листопада 2016 року № 411/1415 «Про затвердження Порядку залучення, розрахунку розміру і використання коштів пайової участі замовників у розвитку інфраструктури міста Києва» (із змінами) (далі – Порядок), яким змінено ставку розміру пайової участі та спрощено формули розрахунку пайової участі.

Методика розрахунку розміру пайової участі визначена у пунктах 6.4 та 6.5 розділу VI Порядку.

Відповідно до пунктів 8 та 9 рішення Київської міської ради від 15 листопада 2016 року № 411/1415 на період з 01.01.2017 по 31.12.2017 та з моменту оприлюднення рішення Київської міської ради від 13 вересня



2018 року № 1370/5434 по 31.12.2018 в пунктах 6.4 та 6.5 Порядку, в формулі розрахунку розміру пайової участі застосовувався понижуючий коефіцієнт 0,5 як для житлових, так і для нежитлових площ.

Надходження коштів від сплати пайової участі Замовниками (фізичними особами, фізичними особами-підприємцями та юридичними особами) на створення соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури становили:

- за 2017 рік у сумі 793 396 987,33 грн;
- за 2018 рік у сумі 543 117 694,73;
- станом на 16.08.2019 - 164 052 815,07 грн.

Зменшення надходжень коштів пайової участі пов'язане з дією коефіцієнту 4% у період з 01.01.2018 по 04.10.2018 та з 01.01.2019 у формулах розрахунку розміру пайової участі.

Однак, на період з 01.01.2019 по 31.12.2019 в пунктах 6.4 та 6.5 Порядку в формулі розрахунку розміру пайової участі буде застосовуватись понижуючий коефіцієнт 0,80 для нежитлових площ за умови, що об'єкт будівництва розташований на земельній ділянці, яка належить замовнику на праві власності.

Враховуючи середній показник надходжень по щомісячно укладеним договорам з 01.01.2019, а також те, що до 30% надходжень пайової участі виконується відповідно до пункту 6.8 Порядку, тобто шляхом зарахування до комунальної власності збудованих замовниками зовнішніх інженерних мереж/об'єктів, інформуємо, що у 2019 році очікується надходження коштів від сплати пайової участі у розмірі 200 000 000,00 грн.

Прогнозний обсяг надходжень коштів пайової участі на 2020-2022 роки ґрунтується на середньому показнику надходжень по щомісячно укладеним договорам з 01.01.2019, коли закінчився період застосування понижуючого коефіцієнту 0,50, передбаченого п. 9 рішення Київської міської ради від 15 листопада 2016 року № 411/1415 (зі змінами та доповненнями, внесеними рішенням Київської міської ради від 13 вересня 2018 року № 1370/5434).

Враховуючи викладене, прогнозний обсяг надходжень на 2020-2022 роки становить:

- у 2020 році - 200 000 000 грн;
- у 2021 році - 205 000 000 грн;
- у 2022 році - 210 000 000 грн.

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Залучення замовників до пайової участі у створенні і розвитку соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури міста Києва та/або укладання договорів компенсацій витрат за інженерну підготовку територій (в тому числі гідронамив),	Забезпечення своєчасного опрацювання звернень юридичних та фізичних осіб щодо укладання договорів пайової участі та/або договорів компенсацій витрат за інженерну підготовку територій (в тому числі гідронамив), виконаних за

Завдання	Очікуваний результат
виконану за рахунок коштів міського бюджету	рахунок коштів міського бюджету. Направлення вимог щодо укладання договорів пайової участі
Організація стягнення заборгованості по сплаті пайової участі	Зменшення заборгованості по сплаті пайової участі
Вдосконалення Порядку залучення, розрахунку розміру і використання коштів пайової участі замовників у розвитку інфраструктури міста Києва	Доповнення випадків не залучення Замовників до пайової участі, які здійснюють будівництво будівель складів загальною площею не більше 1300 кв.м (сприятиме покращенню інвестиційного клімату та результатів рейтингу Doing Business)

#### ***Завдання 4.2. Покращення інструментарію програмного забезпечення Модулю «Пайова участь»***

З 01.01.2017 в Департаменті економіки та інвестицій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) розгляд звернень юридичних та фізичних осіб, розрахунок розміру пайової участі, укладання та облік договорів пайової участі здійснюється за допомогою програмного модулю обліку договорів по сплаті пайової участі міста Києва інформаційно-аналітичної системи «Управління майновим комплексом територіальної громади міста Києва» (Модуль «Пайова участь»).

З метою методу розрахунку розміру пайової участі необхідно покращення програмному забезпечення.

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Модернізація та покращення програмного модулю обліку договорів по сплаті пайової участі міста Києва інформаційно-аналітичної системи «Управління майновим комплексом територіальної громади міста Києва»	Підвищення рівня автоматизації, функціональності процесу розрахунку розміру пайової участі. Перехід на онлайн подачу документів щодо пайової участі (впровадження е-кабінету)

#### **Стратегічна ціль № 5 «Забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва»**

Забезпечення реалізації державної цінової політики є основою досягнення балансу інтересів споживачів, суб'єктів господарювання, установ, підприємств та організацій, що провадять діяльність у сфері надання послуг за регульованими цінами і тарифами.

Найбільш важливою подією для Управління цінової політики у 2018 році стала реалізація положень Закону України «Про житлово-комунальні послуги».



У рамках виконання цього закону з 10 червня 2018 року припинено підготовку та видання розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) про встановлення тарифів на послуги з утримання будинків і споруд та прибудинкових територій.

У 2018 році, з урахуванням вимог законів України Про теплопостачання», «Про державне регулювання у сфері комунальних послуг» та відповідно до постанов Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері комунальних послуг від 22 березня 2017 року № 307, 308, за поданням Управління цінової політики виконавчим органом Київської міської ради (Київською міською державною адміністрацією) встановлювалися тарифи на теплову енергію, централізоване водопостачання і водовідведення для суб'єктів господарювання, ліцензування діяльності яких здійснюється Київською міською державною адміністрацією, для потреб населення, бюджетних установ, релігійних організацій та інших споживачів.

Крім того, встановлювалися тарифи на комунальні послуги з централізованого опалення та постачання гарячої води для споживачів будинків з даховими та іншими газовими котельнями, які виробляють теплову енергію для створення/надання комунальних послуг в обсягах, що не перевищують рівень, встановлений Ліцензійними умовами провадження господарської діяльності з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії, а також тарифи на централізоване постачання гарячої води для управителів багатоквартирних будинків.

Водночас у зв'язку із переданими до органів місцевого самоврядування повноваженнями щодо ліцензування та встановлення тарифів на виробництво теплової енергії на установках з використанням альтернативних джерел енергії, протягом 2018 року встановлювалися тарифи на теплову енергію, що виробляється на установках з використанням альтернативних джерел енергії.

Також, у 2018 році діяльність Управління спрямовувалась на реалізацію положень постанови Кабінету Міністрів України від 25 грудня 1996 року № 1548 «Про встановлення повноважень органів виконавчої влади та виконавчих органів міських рад щодо регулювання цін (тарифів)» щодо встановлення тарифів на платні послуги, що надають лікувально-профілактичні державні і комунальні заклади охорони здоров'я.

Протягом 2018 року за поданням Управління цінової політики встановлювалися тарифи на послуги з перевезення пасажирів у міському пасажирському транспорті, який працює у звичайному режимі руху, які надають КП «Київський метрополітен» і КП «Київпаstrанс» та на послуги з вивезення побутових відходів.

Враховуючи, що відповідно до Закону України «Про житлово-комунальні послуги», окремі положення якого вступили в дію 01 травня 2019 року, повноваження щодо встановлення тарифів на перероблення та захоронення побутових відходів виключено з компетенції Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг, тарифи на зазначені послуги згідно з Законом України «Про місцеве самоврядування в



Україні» будуть встановлюватися виконавчим органом Київської міської ради (Київською міською державною адміністрацією).

Змінами в законодавстві визначено нову класифікацію комунальних послуг, нову систему взаємовідносин, що виникатимуть у процесі надання та споживання цих послуг, а також змінено підходи до формування і встановлення тарифів на комунальні послуги тощо. Так, тарифи на послуги з постачання теплової енергії будуть встановлюватися окремо для кожного багатоквартирного будинку, обладнаного системою автономного опалення, та один – для решти будинків (до цього часу встановлювався один тариф в цілому по підприємству); тарифи на послугу з постачання гарячої води встановлюватимуться окремо для кожного багатоквартирного будинку, обладнаного системою автономного опалення та/або індивідуальним тепловим пунктом, та один – для решти будинків (до цього часу встановлювався один тариф в цілому по підприємству).

Одночасно, з 01 травня 2019 року, на виконання вимог Закону України «Про комерційний облік теплової енергії та водопостачання», виконавчим органом Київської міської ради (Київською міською державною адміністрацією) будуть встановлюватися оператору зовнішніх інженерних мереж внески за обслуговування вузлів комерційного обліку для кожної будівлі та по кожній комунальній послугі окремо.

### ***Завдання 5.1. Розробка пропозицій з формування та реалізації цінової політики в місті Києві***

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Встановлення тарифів на виробництво, постачання, транспортування теплової енергії, у тому числі вироблену на установках з використанням альтернативних джерел енергії, централізоване водопостачання і водовідведення, комунальні послуги з централізованого опалення та постачання гарячої води для ліцензіатів КМДА	Створення передумов для надання комунальних послуг в повному обсязі та відповідної якості за економічно обґрунтованими цінами і тарифами
Встановлення тарифів на послуги з вивезення побутових відходів /поводження з побутовими відходами	Створення передумов для надання комунальних послуг в повному обсязі та відповідної якості за економічно обґрунтованими цінами і тарифами
Встановлення тарифів на платні послуги, які надають державні і комунальні заклади охорони здоров'я	Створення передумов для надання якісних платних медичних послуг за економічно обґрунтованими цінами і тарифами



Завдання	Очікуваний результат
Встановлення тарифів на послуги з перевезення пасажирів у міському пасажирському транспорті, який працює у звичайному режимі руху	Створення передумов для надання якісних послуг з перевезення пасажирів у міському пасажирському транспорті, який працює у звичайному режимі руху, за економічно обґрунтованими цінами і тарифами
Встановлення внесків за встановлення, обслуговування та заміну вузлів комерційного обліку для кожної будівлі та по кожній комунальній послугі окремо	Створення передумов для відшкодування споживачами комунальних послуг витрат на обслуговування вузлів комерційного обліку за кожною комунальною послугою

### ***Завдання 5.2. Забезпечення опрацювання звернень громадян у сфері ціноутворення***

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Опрацювання звернень громадян	Реалізація та гарантування конституційного права громадян на звернення до органів місцевого самоврядування та одержання ними вичерпної відповіді з питань цінової політики
Опрацювання запитів на інформацію	Забезпечення права кожного на доступ до інформації з питань цінової політики

### ***Завдання 5.3. Забезпечення ефективного розрахунку тарифів та внесків у сфері комунальних послуг з урахуванням змін у ціноутворенні, що набули чинності з 01.05.2019***

З метою забезпечення єдиного підходу до формування суб'єктами господарювання тарифів та внесків з подальшим їх затвердженням органом місцевого самоврядування виникла необхідність розробки програмних модулів «Розрахунок тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та гарячої води» та «Розрахунок внесків за встановлення, обслуговування та заміну вузлів комерційного обліку».

#### Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Розробка програмного модуля щодо розрахунку тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з	Ефективний та оперативний розрахунок суб'єктами господарювання тарифів на теплову

Завдання	Очікуваний результат
постачання теплової енергії та гарячої води	енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та гарячої води
Розробка програмного модуля щодо розрахунку внесків за встановлення, обслуговування та заміну вузлів комерційного обліку	Ефективний та оперативний розрахунок суб'єктами господарювання внесків за встановлення, обслуговування та заміну вузлів комерційного обліку по кожній комунальній послугі окремо

### **Стратегічна ціль № 6 «Підвищення ефективності використання бюджетних коштів»**

***Завдання 6.1. Підвищення ефективності видатків структурних підрозділів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та комунальних підприємств територіальної громади міста Києва шляхом оптимізації процедур публічних закупівель***

Частина видатків структурних підрозділів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та комунальних підприємств територіальної громади міста Києва спрямована на оновлення основних фондів, забезпечення поточної діяльності та покращення якості та ефективності управління майном територіальної громади міста Києва шляхом проведення публічних закупівель.

Стратегічною ціллю є створення та забезпечення функціонування ефективного, прозорого та простого механізму здійснення державних закупівель через централізовану закупівельну організацію, в тому числі з використанням механізму рамкових угод за окремими видами товарів та послуг, акумулююляція в собі функції тендерних комітетів (уповноважених осіб) Київської міської ради, виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), районних в місті Києві державних адміністрацій, структурних підрозділів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), структурних підрозділів районних в місті Києві державних адміністрацій, підприємств, установ, організацій та їх об'єднань, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва, що в свою чергу дозволить централізувати функцію здійснення закупівель та дозволить досягнути економії бюджетних коштів.

18 липня 2019 року Київським міським головою подано проект рішення Київської міської ради «Про утворення комунального підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Централізована закупівельна організація міста Києва», який зареєстровано за № 2498.



## Заплановані завдання на 2020-2022 роки

Завдання	Очікуваний результат
Створення та забезпечення функціонування комунального підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Централізована закупівельна організація міста Києва»	Економія бюджетних коштів та коштів комунальних підприємств

## V. Стратегічні цілі, завдання та кількісні показники результатів їх виконання

### Стратегічна ціль № 1 «Удосконалення процесу довгострокового та середньострокового планування та прогнозування соціально-економічного розвитку м. Києва»

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
Завдання 1.1. Впровадження механізму довгострокового та середньострокового прогнозування соціально-економічного розвитку м. Києва	Кількість інформаційно-аналітичних матеріалів, підготовлених центральним органам виконавчої влади	од.	40	46	54
	Річний звіт міста Києва	од.	1	1	1
	Прогноз (сценарні орієнтири) економічного і соціального розвитку міста Києва на п'ять років	од.	1	1	1
Завдання 1.2. Підвищення ефективності середньострокового планування	Програма економічного і соціального розвитку міста Києва на середньострокову перспективу	од.	1	-	-
	Зміни до Програми економічного і соціального розвитку міста Києва	од.	3	3	3
	Проведення експертизи МЦП на відповідність Порядку	%	100 (від поданих проєктів)	100 (від поданих проєктів)	100 (від поданих проєктів)
Завдання 1.3. Впровадження порядку відбору інвестиційних проєктів, фінансування яких планується за	Забезпечення застосування критеріїв відбору інвестиційних проєктів капітального будівництва (реконструкції)	%	100	100	100

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
рахунок бюджетних коштів, та зменшення обсягів незавершеного будівництва в м. Києві	Розподіл коштів регіонального розвитку між проектами регіонального розвитку, що пройшли попередній конкурсний відбір	%	100	100	100
Завдання 1.4. Довгострокове стратегічне планування	Стратегія розвитку міста Києва до 2035 року, розробленої на засадах смарт-спеціалізації	од.	-	1	-
	План заходів з реалізації Стратегії	од.	1	-	-
	Затверджений План роботи виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) на 2021-2023 роки з виконання завдань Державної стратегії регіонального розвитку на наступний період	од.	1	-	-
Завдання 1.5. Підвищення інституційної спроможності Департаменту економіки та інвестицій	Проведення конкурсних процедур на посади державної служби у Департаменті	%	100% (від оголошених конкурсів)	100% (від оголошених конкурсів)	100% (від оголошених конкурсів)
	Кількість державних службовців Департаменту, які підвищують кваліфікацію (за професійними програмами, програмами ТКС, тощо)	осіб	45	45	45
	Кількість закупленої комп'ютерної техніки	од.	86	30	11
	Кількість спорів за господарськими договорами, стороною яких є Департамент	од.	100	75	50



**Стратегічна ціль № 2 «Забезпечення економічного розвитку міста Києва за рахунок ефективної інвестиційної діяльності»**

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
Завдання 2.1. Просування інвестиційного потенціалу міста Києва	Організація та участь у міжнародних заходах з економічних та інвестиційних питань в Києві та за кордоном, в тому числі проведення щорічного «бренд-заходу» - Інвестиційного форуму міста Києва, організація спільних з представниками бізнесу роуд-шоу (road show)	од.	4	4	4
	Підготовка інформаційно-презентаційної продукції з інвестиційної та зовнішньоекономічної тематики:				
	- буклети;	шт.	1000	1000	1000
	- іміджева продукція;	шт.	-	1200	-
	- промо-ролик	шт.	1	1	1
	Забезпечення просування інвестиційних можливостей міста Києва через інвестиційний вебпортал (технічний супровід)	од.	1	1	1
	Розміщення публікацій про інвестиційні можливості Києва у провідних світових електронних та/або друкованих ЗМІ	од.	2	2	2
Забезпечення участі у міжнародних інвестиційних рейтингах	од.	-	2	-	
Завдання 2.2. Активізація залучення інвестицій	Підготовка та проведення конкурсів із залучення інвесторів :				
	- кількість оголошень	од.	30	30	30
	- кількість інвестиційних договорів	од.	10-15	10-15	10-15
	Розробка Концепції створення та функціонування промислового вузла «Київська бізнес-	од.	2	-	-

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
	гавань»; дослідження створення та функціонування індустріального парку в складі промислового вузла «Київська бізнес-гавань»				
	Затвердження рішенням Київської міської ради Положення про проведення інвестиційних конкурсів у місті Києві	од.	1	-	-
Завдання 2.3. Покращення інструментарію супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів	Забезпечення безперебійної та якісної роботи програмно-технічного засобу (програмний модуль «Інвестиційні об'єкти») для ефективного здійснення супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів та забезпечення швидкого доступу до відповідних матеріалів/документів	од.	1	1	1
	Модернізація програмного модуля «Інвестиційні об'єкти» з урахуванням практичного використання та побажань користувачів	од.	-	1	-

**Стратегічна ціль № 3 «Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва»**

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
Завдання 3.1. Впровадження системи середньострокового планування діяльності комунальних підприємств із пріоритетизацією заходів	Погодження середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	307*	307*	307*



Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
	Погодження річних фінансових планів підприємств, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	307*	307*	307*
	Погодження ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	307*	307*	307*
Завдання 3.2. Моніторинг та аналіз діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва щодо виконання пріоритетних напрямів розвитку	Участь у засіданнях комісій з аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств	од.	72**	72**	72**
	Моніторинг результатів виконання середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	307*	307*	307*
	Аналіз досягнення ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	307*	307*	307*
	Аналіз звітів про виконання умов контрактів з керівниками підприємств, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	од.	307*	307*	307*
Завдання 3.3. Підвищення ефективності діяльності органів управління комунальних	Кількість комунальних підприємств, в яких створено наглядові ради	од.	1	3	6

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
підприємств територіальної громади міста Києва за визначеними критеріями, шляхом оптимізації їх структури органів їх управління та надання новим органам управління додаткових повноважень					

\*- кількісні показники можуть змінюватися в залежності від рішень щодо створення комунальних підприємств або припинення їх діяльності.

\*\* - кількісний показник може змінитися у разі створення нового структурного підрозділу та зміни перепідпорядкування комунального підприємства, установи чи організації.

**Стратегічна ціль № 4 «Підвищення ефективності та вдосконалення механізму залучення, розрахунку розміру і використання коштів пайової участі замовників у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва»**

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
Завдання 4.1. Підвищення ефективності залучення коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста Києва	Надходження коштів пайової участі	млн грн	200,0	205,0	210,0
Завдання 4.2. Покращення інструментарію програмного забезпечення Модулю «Пайова участь»	Кількість програмного забезпечення	од.	1	1	1

**Стратегічна ціль № 5 «Забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва»**

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
Завдання 5.1. Розробка пропозицій з формування та реалізації цінової політики в місті Києві	Встановлення тарифів на виробництво, постачання, транспортування теплової енергії, у тому числі вироблену на	%	60	60	60



Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
	установках з використанням альтернативних джерел енергії, централізоване водопостачання і водовідведення, комунальні послуги з централізованого опалення та постачання гарячої води для ліцензіатів КМДА, до загальної кількості тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики				
	Встановлення тарифів на послуги з вивезення побутових відходів /поводження з побутовими відходами, до загальної кількості тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики	%	60	60	60
	Встановлення тарифів на платні послуги, які надають державні і комунальні заклади охорони здоров'я, кількість тарифів, до загальної кількості тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики	%	60	60	60
	Встановлення тарифів на послуги з перевезення пасажирів у міському пасажирському транспорті, який працює у звичайному режимі руху, до загальної кількості тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики	%	60	60	60
	Встановлення внесків за встановлення, обслуговування та	%	60	60	60

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
	заміну вузлів комерційного обліку для кожної будівлі та по кожній комунальній послугі окремо, до загальної кількості внесків, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики				
	Встановлення інших цін і тарифів, що підлягають державному регулюванню, до загальної кількості цін і тарифів, що надійшли на опрацювання до управління цінової політики	%	60	60	60
Завдання 5.2. Забезпечення опрацювання звернень громадян у сфері ціноутворення	Опрацювання звернень громадян	%	100	100	100
	Опрацювання запитів на інформацію	%	100	100	100
Завдання 5.3. Забезпечення ефективного розрахунку тарифів та внесків у сфері комунальних послуг з урахуванням змін у ціноутворенні, що набули чинності з 01.05.2019	Розробка програмного модуля щодо розрахунку тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та гарячої води	од.		1	
	Розробка програмного модуля щодо розрахунку внесків за встановлення, обслуговування та заміну вузлів комерційного обліку	од.		1	

\* - запланувати кількість встановлення цін і тарифів не є можливим, оскільки їх затвердження можливе лише у разі звернення суб'єкта господарювання, установи, підприємства, організації тощо.

### Стратегічна ціль № 6 «Підвищення ефективності використання бюджетних коштів»

Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
Завдання 6.1. Підвищення ефективності видатків структурних підрозділів виконавчого органу	Частка товарів та послуг, які закуповуються централізованою закупівельною організацією для потреб територіальної громади міста Києва	%	20	55	80



Найменування завдання	Найменування кількісного показника	Одиниця виміру	2020	2021	2022
Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та комунальних підприємств територіальної громади міста Києва шляхом оптимізації процедур публічних закупівель					

## VI. Бюджетні програми, спрямовані на фінансове забезпечення досягнення стратегічних цілей, виконання завдань та заходів

тис. грн.

КПКВ	Назва бюджетної програми	Відповідальний виконавець	Номера стратегічних цілей	2020	2021	2022
2710160	Керівництво і управління у сфері економіки та інвестицій у місті Києві	Відділ бухгалтерського обліку та звітності	1-5	71 275,9	76 115,5	79 375,6
2717693	Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю*	Відділ бухгалтерського обліку та звітності	1; 2; 6	59 762,2	60 440,8	63 166,2

\* - в тому числі видатки на функціонування комунального підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Централізована закупівельна організація міста Києва».

## Заходи, спрямовані на виконання завдань та досягнення стратегічних цілей

№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
<b>Стратегічна ціль № 1 «Удосконалення процесу довгострокового та середньострокового планування та прогнозування соціально-економічного розвитку м. Києва»</b>				
<b>Завдання 1.1. Впровадження механізму довгострокового та середньострокового прогнозування соціально-економічного розвитку м. Києва</b>				
1.1.1.	Розроблення прогнозу соціально-економічного розвитку міста Києва на 2020-2025 роки	2020-2022	Звіт	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.1.2.	Підготовка аналітичних матеріалів щодо прогнозів соціально-економічного розвитку	2020-2022	Інформаційно-аналітичні матеріали	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.1.3.	Актуалізація інформації про соціально-економічний розвиток міста Києва на субвебсторінці Департаменту економіки та інвестицій	2020-2022	Публікації	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку

№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
1.1.4.	Моніторинг соціально-економічного розвитку міста Києва	2020-2022	Інформаційно-аналітичні матеріали	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.1.5.	Напрацювання та надання центральним органам виконавчої влади пропозицій щодо шляхів розв'язання проблемних питань м. Києва, які впливають на забезпечення сталого розвитку столиці	2020-2022	Пропозиції щодо внесення змін до нормативно-правових актів	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.1.6.	Модифікація ІС Програм розвитку міста	2020-2022	Заявки на виконання науково-дослідної роботи	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.1.7.	Координація роботи з підготовки Річного звіту міста Києва	2020-2022	Звіт	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку; Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів; Структурні підрозділи Департаменту економіки та інвестицій
<b><i>Завдання 1.2. Підвищення ефективності середньострокового планування</i></b>				
1.2.1.	Розроблення та подання на розгляд Київській міській раді проєкту Програми економічного і соціального міста Києва на середньострокову перспективу	2020	Проєкт рішення Київської міської ради про затвердження Програми	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку; Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.2.2.	Здійснення стратегічної екологічної оцінки проєкту Програми економічного і соціального міста Києва на середньострокову перспективу	2020	Звіт	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку



№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
1.2.3.	Підготовка змін до Програми економічного і соціального міста Києва	2020-2022	Проекти рішень Київської міської ради	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку; Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.2.4.	Координація та моніторинг виконання Програми економічного і соціального міста Києва	2020-2022	Щоквартальні звіти	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.2.5.	Вдосконалення Порядку розроблення, затвердження та виконання міських цільових програм у місті Києві	2020	Проект рішення Київської міської ради	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.2.6.	Проведення експертизи міських цільових програм на відповідність стратегічним цілям розвитку міста Києва та моніторинг ефективності їх виконання	2020-2022	Висновки	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.2.7.	Надання методичних консультацій щодо розроблення МЦП	2020-2022	Кількість наданих консультацій	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
<b><i>Завдання 1.3. Впровадження порядку відбору інвестиційних проєктів, фінансування яких планується за рахунок бюджетних коштів, та зменшення обсягів незавершеного будівництва в м. Києві</i></b>				
1.3.1.	Впровадження критеріїв відбору інвестиційних проєктів, які планується фінансувати за рахунок бюджету м. Києва	2020	Проект розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури

№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
1.3.2.	Формування узагальненого адресного переліку інвестиційних проєктів капітального будівництва (реконструкції) та розподіл видатків на капітальний ремонт на середньостроковий період в межах граничного обсягу капітальних видатків бюджету м. Києва у складі програм економічного і соціального розвитку м. Києва на середньостроковий період	2020-2022	Проєкт рішення Київської міської ради	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.3.3.	Актуалізація узагальненого адресного переліку інвестиційних проєктів капітального будівництва (реконструкції) та розподілу видатків на капітальний ремонт	2020-2022	Проєкти рішень Київської міської ради, проєкти розпоряджень виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.3.4.	Формування переліку інвестиційних програм і проєктів регіонального розвитку, що можуть реалізуватися за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку в м. Києві	2020-2022	Узагальнений перелік інвестиційних проєктів	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.3.4.	Аналіз стану освоєння капітальних видатків, у складі програм економічного і соціального розвитку м. Києва на середньостроковий період	2020-2022	Інформація про результати аналізу	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури
1.3.5.	Удосконалення програмного забезпечення ІКТ «Будівельний комплекс» та web-модуля «Будівельний комплекс-обмін»	2020-2022	Заявки на виконання науково-дослідної роботи, і інформаційно-аналітичні матеріали	Управління з питань капітальних вкладень та розвитку інфраструктури



№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
<b>Завдання 1.4. Довгострокове стратегічне планування</b>				
1.4.1.	Розроблення та подання на розгляд Київській міській раді проєкту Стратегії розвитку міста Києва до 2035 року на засадах смарт-спеціалізації	2021	Проєкт рішення Київської міської ради щодо затвердження Стратегія розвитку міста Києва до 2035 року	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.4.2.	Розроблення та подання на розгляд Київській міській раді проєкту Плану заходів на 2021-2023 роки та наступний період з реалізації Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року	2020 2022	Проєкт рішення Київської міської ради щодо затвердження Плану заходів	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
1.4.3.	Розроблення та затвердження Плану роботи виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) на 2021-2023 роки з виконання завдань Державної стратегії регіонального розвитку на наступний період	2020	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) про затвердження Плану роботи	Управління координації регіональної економічної політики та стратегічного розвитку
<b>Завдання 1.5. Підвищення інституційної спроможності Департаменту економіки та інвестицій</b>				
1.5.1.	Організація та підготовка конкурсів на посади державних службовців	2019-2022	Результати конкурсу	Відділ по роботі з персоналом
1.5.2.	Організація проведення навчання працівників Департаменту	2019-2022	План-графік навчання	Відділ по роботі з персоналом
1.5.3.	Складання бюджетних запитів за бюджетними програмами Департаменту економіки та інвестицій	2020-2022	Бюджетні запити	Структурні підрозділи Департаменту економіки та інвестицій
1.5.4	Створення третейського суду територіальної громади міста Києва	2020-2022	Кількість врегульованих спорів	Управління правового забезпечення
1.5.5	Коригування проформ господарських договорів, стороною яких є Департамент	2020	Кількість укладених договорів	Управління правового забезпечення

№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
<b>Стратегічна ціль № 2 «Забезпечення економічного розвитку міста Києва за рахунок ефективної інвестиційної діяльності»</b>				
<b><i>Завдання 2.1. Просування інвестиційного потенціалу міста Києва</i></b>				
2.1.1.	Підготовка Плану заходів з просування інвестиційного та зовнішньоекономічного іміджу м. Києва на 2020-2022 роки	2020	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.2.	Забезпечення організації та участі у міжнародних інвестиційних заходах	2020-2022	Заходи	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.3.	Виготовлення інформаційно-презентаційної продукції	2020-2022	Інформаційно-презентаційні продукти	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.4.	Технічна підтримка інвестиційного вебпорталу «InvestInKyiv»	2020-2022	Технічне завдання	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.5.	Розміщення публікацій про інвестиційні можливості Києва у провідних світових електронних та/або друкованих ЗМІ	2020-2022	Публікації	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
2.1.6.	Участь у міжнародних інвестиційних рейтингах	2020-2022	Рейтинги	Відділ зовнішньоекономічної діяльності
<b><i>Завдання 2.2. Активізація залучення інвестицій</i></b>				
2.2.1.	Забезпечення супроводу інвестиційних проєктів та підписання інвестиційних договорів	2020-2022	Інвестиційний договір	Відділ залучення інвестицій
2.2.2.	Розміщення в засобах масової інформації оголошень про проведення конкурсів із залучення інвесторів до реалізації проєктів	2020-2022	Публікації	Відділ залучення інвестицій
2.2.3.	Розробка Концепції створення та функціонування промислового вузла «Київська бізнес-гавань»; дослідження створення та функціонування ІІ в складі промислового вузла «Київська бізнес-гавань»	2020-2021	Концепція	Відділ залучення інвестицій
2.2.4.	Затвердження рішення Київради «Про затвердження Положення про проведення	2020	Рішення Київради	Відділ залучення інвестицій



№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
	інвестиційних конкурсів у місті Києві»			
<b>Завдання 2.3. Покращення інструментарію супроводу та контролю за реалізацією інвестиційних проєктів</b>				
2.3.1	Забезпечення безперебійної та якісної роботи (технічного супроводу) програмно-технічного засобу (програмний модуль «Інвестиційні об'єкти») для ефективного здійснення супроводу контролю за реалізацією інвестиційних проєктів та забезпечення швидкого доступу до відповідних матеріалів/документів	2020-2022	Стабільне функціонування програмно-технічного засобу (програмний модуль «Інвестиційні об'єкти»)	Відділ супроводження інвестиційних проєктів
2.3.2.	Модернізація програмного модуля «Інвестиційні об'єкти» з урахуванням практичного використання та побажань користувачів	2021	Ефективна робота модуля	Відділ супроводження інвестиційних проєктів
<b>Стратегічна ціль № 3 «Підвищення економічної ефективності діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва»</b>				
<b>Завдання 3.1. Впровадження системи середньострокового планування діяльності комунальних підприємств із пріоритетизацією заходів</b>				
3.1.1.	Погодження середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2020	Погоджені проєкти	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.1.2.	Погодження річних фінансових планів підприємств, організацій, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2020-2022	Погоджені проєкти	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.1.3.	Погодження ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2020-2022	Погоджені проєкти	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів

№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
<b>Завдання 3.2. Моніторинг та аналіз діяльності підприємств, установ та організацій комунальної власності територіальної громади міста Києва щодо виконання пріоритетних напрямів розвитку</b>				
3.2.1.	Участь у засіданнях комісій з аналізу фінансово-господарської діяльності підприємств	2020-2022 (двічі на рік)	Кількість засідань у яких прийнято участь	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.2.2.	Моніторинг результатів виконання середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств, організацій, установ, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2020-2022	Опрацьовані звіти про результати виконання середньострокових стратегічних планів розвитку підприємств	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.2.3.	Аналіз досягнення ключових показників ефективності діяльності та завдань підприємств та організацій, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2020-2022	Опрацьовані звіти щодо досягнення ключових показників ефективності	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
3.2.4.	Аналіз звітів про виконання умов контрактів з керівниками підприємств, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2020-2022	Погоджені проекти контрактів з керівниками підприємств на новий термін/додаткових угод до контрактів	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів
<b>Завдання 3.3. Підвищення ефективності діяльності органів управління комунальних підприємств територіальної громади міста Києва за визначеними критеріями, шляхом оптимізації структури органів їх управління та надання додаткових повноважень</b>				
3.3.1	Створення наглядових рад у підприємствах, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва	2020-2022	Створення наглядових рад у всіх комунальних підприємствах, які підпадають під критерії, визначені Київською міською радою	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів



№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
<b>Стратегічна ціль № 4 «Підвищення ефективності та вдосконалення механізму залучення, розрахунку розміру і використання коштів пайової участі замовників у створенні і розвитку інженерно-транспортної та соціальної інфраструктури міста Києва»</b>				
<b><i>Завдання 4.1. Підвищення ефективності залучення коштів пайової участі у розвитку інфраструктури міста Києва</i></b>				
4.1.1.	Опрацювання звернень замовників необхідності вирішення питання пайової участі у створенні і розвитку соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури м. Києва	2020-2022	Листи, договори	Відділ адміністрування пайової участі
4.1.2.	Укладання договорів та додаткових угод пайової участі	2020-2022	Договори, додаткові угоди	Відділ адміністрування пайової участі
4.1.3.	Проведення особистого прийому громадян та юридичних осіб та надання роз'яснень в телефонному режимі щодо пайової участі	2020-2022	Надані консультації, роз'яснення	Відділ адміністрування пайової участі; Відділ з питань контролю – аналітичної та організаційної роботи
4.1.4.	Підготовка внесення змін до Порядку пайової участі	2020-2022	Проект рішення Київської міської ради	Управління пайової участі
4.1.5.	Направлення претензій щодо погашення заборгованості по сплаті пайової участі	2020-2022	Претензії	Відділ моніторингу виконання договорів пайової участі
4.1.6.	Надання довідок про виконання умов договору про пайову участь	2020-2022	Довідки	Відділ моніторингу виконання договорів пайової участі
<b><i>Завдання 4.2. Покращення інструментарію програмного забезпечення Модулю «Пайова участь»</i></b>				
4.2.1	Удосконалення програмного забезпечення	2020-2022	Програмне забезпечення	Удосконалення програмного забезпечення
<b>Стратегічна ціль № 5 «Забезпечення реалізації державної цінової політики на території міста Києва»</b>				
<b><i>Завдання 5.1. Розробка пропозицій з формування та реалізації цінової політики в місті Києві</i></b>				
5.1.1.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення тарифів на виробництво, постачання, транспортування теплової енергії, у тому числі вироблену на установках з використанням	2020-2022	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ тарифів на комунальні послуги

№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
	альтернативних джерел енергії, централізоване водопостачання і водовідведення, комунальні послуги з централізованого опалення та постачання гарячої води для ліцензіатів КМДА			
5.1.2.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення тарифів на послуги з вивезення побутових відходів /поводження з побутовими відходами	2020-2022	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг
5.1.3.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення тарифів на платні послуги, які надають державні і комунальні заклади охорони здоров'я	2020-2022	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги
5.1.4.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення тарифів на послуги з перевезення пасажирів у міському пасажирському транспорті, який працює у звичайному режимі руху	2020-2022	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги
5.1.5.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення внесків за встановлення, обслуговування та заміну вузлів комерційного обліку для кожної будівлі та по кожній комунальній послугі окремо	2020-2022	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг
5.1.6.	Підготовка розпоряджень виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) щодо встановлення інших цін і	2020-2022	Розпорядження виконавчого органу Київської міської ради	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг; Відділ тарифів на комунальні послуги;



№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
	тарифів, що підлягають державному регулюванню		(Київської міської державної адміністрації), рішення Київської міської ради	Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги
<b><i>Завдання 5.2. Забезпечення опрацювання звернень громадян у сфері ціноутворення</i></b>				
5.2.1.	Опрацювання звернень громадян	2020-2022	Листи-відповіді	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг; Відділ тарифів на комунальні послуги; Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги
5.2.2.	Опрацювання запитів на інформацію	2020-2022	Листи-відповіді	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг; Відділ тарифів на комунальні послуги; Відділ ціноутворення на соціально значущі товари та послуги
<b><i>Завдання 5.3. Забезпечення ефективного розрахунку тарифів та внесків у сфері комунальних послуг з урахуванням змін у ціноутворенні, що набули чинності з 01.05.2019</i></b>				
5.3.1.	Забезпечення якісної роботи щодо супроводу розробки програмного модуля щодо розрахунку тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та гарячої води	2021	Забезпечення єдиного підходу до розрахунку тарифів на теплову енергію та комунальні послуги з постачання теплової енергії та гарячої води	Відділ тарифів на комунальні послуги
5.3.2.	Забезпечення якісної роботи щодо супроводу розробки програмного модуля щодо розрахунку внесків за встановлення, обслуговування та заміну вузлів комерційного обліку	2021	Забезпечення єдиного підходу до розрахунку внесків за встановлення, обслуговування та заміну вузлів комерційного обліку	Відділ ціноутворення у сфері житлово-комунальних послуг

№	Завдання/захід	Строк виконання	Індикатор виконання	Відповідальний виконавець
<b>Стратегічна ціль № 6 «Підвищення ефективності використання бюджетних коштів»</b>				
<b><i>Завдання 6.1. Підвищення ефективності видатків структурних підрозділів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та комунальних підприємств територіальної громади міста Києва шляхом оптимізації процедур публічних закупівель</i></b>				
6.1.1.	Створення та забезпечення функціонування комунального підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Централізована закупівельна організація міста Києва»	2020-2022	Закупівля централізованою закупівельною організацією 80% товарів та послуг від загальної кількості всіх товарів та послуг, які закуповуються для потреб територіальної громади міста Києва	Управління ефективності діяльності комунальних підприємств та розвитку комунальних активів